

STRATEGISK EJERSKABSDOKUMENT

INSTRUKTIONER FRA EJER TIL BESTYRELSEN FOR INVESTERINGSFONDEN FOR UDVIKLINGSLANDE (IFU) (oktober 2023)

§0. Formålet med ejerskabsdokumentet

I henhold til Statens ejerskabspolitik (2015) har staten ansvar for at udøve aktivt ejerskab over statslige selskaber og sikre, at selskaberne drives effektivt og professionelt. Det aktive ejerskab skal understøtte, at målsætningen med ejerskabet opnås. Det skal samtidig bidrage til at afstemme forventninger mellem den ansvarlige minister (ejerministeren), selskabets ledelse og Folketinget.

Den statslige ejerskabsudøvelse er baseret på et styringshierarki, der omfatter ejerskabets rationale, målsætning for selskabet, overordnet strategisk ramme for selskabet samt finansielle mål (økonomiske og andre mål).

Det aktive ejerskab udmøntes i et **strategisk ejerskabsdokument**, der tager stilling til disse overvejelser. Nærværende ejerskabsdokument er udarbejdet af Udenrigsministeriet som ejerministerium for IFU. Dokumentet danner rammen for Udenrigsministeriets løbende opfølgning på IFU's udvikling i forhold til den strategiske retning, prioriteter, samt tilsyn og udgør således ejerministerens rammeinstruktion til bestyrelsen.

Nærværende ejerskabsdokument er offentligt tilgængeligt på IFU's hjemmeside.

§1. Fakta om virksomheden

IFU blev etableret i 1967 og havde ved udgangen af 2022 en egenkapital på 4,6 mia. kr. og en samlet kapital under forvaltning på 15,6 mia. kr. IFU yder finansiering på et kommercielt grundlag i form af aktiekapital, lån og garantier til projektselskaber i udviklingslande og vækstmarkeder. IFU kan investere i lande, der ifølge OECD's Udviklingsbistandskomité's (DAC) definition er kvalificerede til at modtage udviklingsbistand. Målet er at foretage investeringer med positive udviklings- og klimaeffekter, som ikke ville blive foretaget på almindelige markedsvilkår som følge af for høje risici. IFU kan finansiere via:

- direkte finansiering (dvs. andet end gennem investeringsfonde eller faciliteter);
- investeringsfonde eller faciliteter, der forvaltes af IFU; og
- investeringsfonde eller faciliteter, der forvaltes af tredjepartsforvaltere.

I tillæg til direkte investeringer via egen formue forvalter IFU Verdensmålsfonden (også kendt som SDG-fonden), Klimainvesteringsfonden, IFU Investment Partners, og Landbrugsinvesteringssfonden. Disse fonde er etableret i partnerskab med private investorer. IFU har desuden investeret betydelige egne midler i Verdensmålsfonden, Klimainvesteringsfonden og Landbrugsinvesteringssfonden.

Herudover forvalter IFU en del af Danmarks Grønne Fremtidsfond samt målrettede kapitalindskud fra Udenrigsministeriet, herunder India Climate Finance Initiative (ICFI), Ukraine-faciliteten, Project Development Programme (PDP) og High Risk High Impact (HRHI). Dertil kommer Danida Sustainable Infrastructure Finance (DSIF) samt SMV-faciliteten, som giver mulighed for at støtte danske SMV'er. I 2022 fik IFU en statsgaranteret udviklingsgarantiramme på 2 mia. kr. over perioden 2022-2025. Endelig

forvalter IFU Investeringsfonden for Østlandene (IØ), som er under afvikling (forventes endeligt afviklet i 2024).

I 2017 blev IFU afbundet fra alene at kunne investere med danske virksomheder. IFU arbejder fortsat med danske virksomheder og investorer, der deler IFU's målsætninger og visioner. Afbindingen har givet IFU en række nye investerings- og finansieringsmuligheder, der har åbnet for, at IFU kan vokse betydeligt.

Siden IFU's overtagelse af administrationen af DSIF fra Udenrigsministeriet i 2017 er DSIF blevet en mere integreret del af IFU's virke samtidig med, at DSIF har fortsat sit tætte samarbejde med Udenrigsministeriet med henblik på at sikre sammenhæng med regeringens udviklingspolitiske prioriteter.

§2. Ejerskabets rationale og målsætning

Formålet med IFU er fastsat i lov om internationalt udviklingssamarbejde (senest revideret 2022). IFU har til formål at fremme investeringer, der understøtter bæredygtig udvikling i udviklingslande og bidrager til realisering af verdensmålene i disse lande.

IFU er en selvejende institution. Den til enhver tid siddende minister for udviklingssamarbejde er ejerminister og har ansvar for at føre et overordnet tilsyn med IFU. IFU ledes af en bestyrelse, hvis medlemmer udnævnes for tre år ad gangen af udviklingsministeren, der tillige udpeger formand og næstformand blandt medlemmerne. Det vil fremover tilstræbes, at højest halvdelen af bestyrelsens medlemmer udskiftes ad gangen for at sikre kontinuitet i bestyrelsens arbejde og i forvaltningen af IFU's formue og forpligtelser. Endvidere udpeges en observatør fra Udenrigsministeriet. IFU's daglige forretninger forestås af en administrerende direktør, der ligeledes udnævnes af udviklingsministeren. Bestyrelsen kan udnævne yderligere direktører, der sammen med den administrerende direktør udgør IFU's direktion.

Det primære rationale for det statslige ejerskab af IFU er at mobilisere privat kapital til at fremme bæredygtige og ansvarlige investeringer i udviklingslande, hvor det ellers kan være vanskeligt eller umuligt at gennemføre investeringsprojekter, fordi private investorer vurderer, at risici er for høje. Investeringspartnerskaber med IFU kan reducere investorernes forventede risici og dermed fremme mobiliseringen af privat kapital, teknologi og viden til udviklingslande. Herudover skal IFU bidrage med finansiering til større offentlig, bæredygtig infrastruktur, der ikke kan finansieres på markedsvilkår.

§3. Overordnede strategiske rammer

De overordnede strategiske rammer for IFU's aktiviteter og investering af IFU's egen formue er fastlagt i en række dokumenter, der optræder i et indbyrdes hierarki, jf. tabel 1:

Tabel 1: Styringshierarki for IFU's virke

Lov om internationalt udviklingssamarbejde	Den juridiske ramme for IFU
Danmarks udviklingspolitiske strategi 2021-2025	Fælles om Verden og den politiske aftale bag strategien
IFU's ejerskabsdokument (nærværende)	Bygger på Statens ejerskabspolitik og er formuleret inden for rammerne af lov om internationalt udviklingssamarbejde samt regeringens udviklingspolitiske prioriteter
IFU's vedtægter	Udspringer af lov om internationalt udviklingssamarbejde
IFU's egne strategier og politikker	Udbyttepolitik og vederlagspolitik vedtages af ministeren, øvrige vedtages af bestyrelsen

Af lov om internationalt udviklingssamarbejde samt Danmarks udviklingspolitiske strategi følger, at IFU skal understøtte bæredygtig udvikling i udviklingslande og bidrage til realisering af verdensmålene samt målene i Parisaftalen. Verdensmålene og Parisaftalens klimamålsætninger hænger tæt sammen.

Fælles om Verden understreger behovet for en massiv indsats for at skabe en bæredygtig økonomisk udvikling, understøtte den grønne omstilling i udviklingslandene og vækstøkonomierne samt skabe modstandsdygtighed over for klimaforandringer i de fattigste, skrøbelige og mindst udviklede lande, særligt i Afrika. Fælles om Verden understreger ligeledes nødvendigheden af, at IFU i endnu højere grad understøtter disse udviklingspolitiske prioriteter og bliver en endnu vigtigere dansk udviklingspolitisk aktør.

I tillæg til dette styringshierarki tager ejerministerens strategiske retning for IFU afsæt i regeringsgrundlaget, Ansvar for Danmark, Danmarks udenrigspolitiske og sikkerhedspolitiske strategi, samt regeringens klimaprogram.

§4. Reform af IFU

Ejerministeren har i overensstemmelse med Fælles om Verden til hensigt at styrke IFU i de kommende år med henblik på, at IFU bedre kan understøtte Danmarks globale klimaforpligtelser og de udviklingspolitiske prioriteter som en nytænkende, toneangivende og dermed endnu mere relevant udviklingsfinansieringsinstitution. Ministeren har indledt en reformproces mod en styrkelse af IFU, der foregår i tæt samarbejde mellem Udenrigsministeriet, Finansministeriet og IFU.

Visionen med reformen er at skabe et samlet IFU, der opererer fleksibelt som én enhed uafhængigt af instrument og risikoprofil, og som styres efter strategiske mål i forhold til regeringens udenrigs- og udviklingspolitiske prioriteter. Formålet er i finansloven 2023 og frem mod 2030 at styrke IFU's finansielle og ressourcemæssige kapacitet til at øge investeringsomfanget og herunder i højere grad investere i klimaprojekter i udviklingslande samt i projekter med henblik på økonomisk udvikling, jobskabelse og et stærkt grønt fokus især i fattige og skrøbelige lande, særligt i Afrika. Reformen skal samtidig sikre, at IFU fortsat kan mobilisere privat finansiering primært til at understøtte den globale, grønne omstilling via institutionelle investorer såsom pensionskasser, som det er sket gennem Verdensmålsfonden. Endelig er det ejerministerens ambition, at IFU fastholder og udbygger sit engagement i centrale europæiske initiativer som fx EU's Global Gateway, EFSD+ samt samarbejder med andre europæiske udviklingsfinansieringsinstitutioner.

Finansieringskilder

IFU råder over flere finansieringskilder, der hver især på forskellig vis understøtter aktiviteter og leverancer på de udviklingspolitiske prioriteter:

- **Egenkapital:** IFU's egenkapital er investeret i IFU's eksisterende portefølje, herunder IFU's andel af forvaltede fonde, og geninvesteres efterhånden som aktiekapitalinvesteringer sælges, lån tilbagebetales og dividende og rentebetaling modtages.
- **Låneoptag:** IFU har optaget lån i Danmarks Nationalbank (statens genudlånsordning), Den Nordiske Investeringsbank samt kassekreditter i kommercielle banker. Lån fra Danmarks Nationalbank anvendes til at finansiere bl.a. IFU's andel af Verdensmålsfonden og IFU's investeringer i regi af

Danmarks Grønne Fremtidsfond. Kassekreditterne er oprettet for at sikre, at IFU kan honorere aftalte forpligtelser og drift i overensstemmelse med IFU's politikker og processer. Kassekreditterne vil som udgangspunkt være garanteret af staten.

- Forvaltet kapital: IFU forvalter kapital fra institutionelle investorer til aktiekapitalinvesteringer via de IFU-forvaltede fonde (primært Verdensmålsfonden). Desuden forvalter IFU tre bevillinger fra EU i enkeltstående High Risk High Impact investeringer.
- Udviklingsgarantifacilitet: IFU har fået mandat til at forvalte en udviklingsgarantifacilitet med en ramme på 2 mia. kr. over i første omgang en fireårig pilotfase, 2022-2025, til mobilisering af klimafinansiering og særligt med fokus på finansiering af projekter i fattige og skrøbelige lande. Faciliteten kræver ikke finansiering til IFU ud over tilskud fra bistandsbudgettet til subsidier og administration. Udviklingsgarantier er i international sammenhæng et finansieringsinstrument, hvor Danmark ønsker at være helt i front sammen med Sverige og USA.
- DSIF lånefacilitet: IFU har siden 2017 administreret Danida Sustainable Infrastructure Finance (DSIF), hvis formål er at sikre adgang til finansiering af større offentlige infrastrukturprojekter, der ikke kan finansieres på markedsvilkår. Den årlige ramme for DSIF fastsættes i forbindelse med finanslovens godkendelse og har de seneste år ligget på ca. 400 mio. kr. Projekterne godkendes af udviklingsministeren, mens IFU har det tekniske og operationelle ansvar for gennemførelsen.

Ny finansiering

Det er ejerministerens målsætning, at IFU over de kommende år tilføres væsentlig ny finansiering i en kombination af kapitaltilskud samt gennem adgang til statens genudlån og garantiramme. Det er ligeledes målsætningen, at IFU fortsat engagerer institutionelle investorer i en efterfølger til Verdensmålsfonden.

Den ny finansiering frem mod 2030 skal i kombination med IFU's egne midler sikre, at IFU i højere grad er i stand til at øge klimainvesteringer i udviklingslande og investeringer i økonomisk udvikling, jobskabelse og med et stærkt grønt fokus ikke mindst i fattige og skrøbelige lande især i Afrika.

DSIF skal fortsat målrettes udviklingen og tilvejebringelsen af bæredygtig offentlig infrastruktur i udviklingslande med et væsentligt samfundsafkast finansieret gennem koncessionelle lån. Der arbejdes for, at DSIF integreres i IFU som led i styrkelsen af IFU i de kommende år.

Den ny finansiering skal understøtte, at IFU arbejder bredt med alle fem finansieringsinstrumenter med henblik på bedre at kunne levere på de udviklingspolitiske prioriteter, jf. tabel 2.

Tabel 2: IFU's finansieringsinstrumenter

Instrument	Primær funktion
1. IFU's egenkapital	<ul style="list-style-type: none">• Anvendelse: Egenkapitalinvesteringer og lån (direkte og fonde)• Finansiering: Akkumuleret overskud, kapitalindskud, faciliteter, EU og andre kilder• Geografi: Fattige og skrøbelige lande særligt i Afrika, mellemindkomstlande (MIC), Ukraine• Effekter: Mere inkluderende samfund, klima (reduktion og tilpasning), projektudvikling
2. Grønne lån	<ul style="list-style-type: none">• Anvendelse: Lån til private selskaber primært inden for klima og grøn omstilling• Finansiering: Statens genudlån og medfinansiering fra IFU's egenkapital• Geografi: Primært lavere mellemindkomstlande (LMIC) - øvre mellemindkomstlande (UMIC)• Effekter: Klima (reduktion, tilpasning) og grøn omstilling
3. Verdensmålsfonden	<ul style="list-style-type: none">• Anvendelse: Egenkapitalinvesteringer med kommercielt afkast• Finansiering: 60% egenkapitalindskud fra pensionskasser og 40% medfinansiering fra IFU• Geografi: Primært lavere mellemindkomstlande (LMIC) - øvre mellemindkomstlande (UMIC)• Effekter: Grøn omstilling og klima (reduktion), mere inkluderende samfund
4. Udviklingsgaranti-facilitet	<ul style="list-style-type: none">• Anvendelse: Garantier primært til finansielle institutioner• Finansiering: Statsgaranteret• Geografi: Fattige og skrøbelige lande, mellemindkomstlande (MIC)• Effekter: Mere inkluderende samfund, klima (herunder tilpasning)
5. DSIF	<ul style="list-style-type: none">• Anvendelse: Subsidierede lån til offentlig infrastruktur (primært fokus på vand og energi)• Finansiering: Statsgaranteret lån• Geografi: Særligt fokus på Afrika, Ukraine og Grønne Strategiske Partnerskabslande• Effekter: Klima (reduktion/energi og tilpasning fx adgang til vand), fjernvarme (inkl. Ukraine)

Additionalitet

Udviklingsfinansieringsinstitutioners mandat er at formidle investeringer, der er additionelle i forhold til markedet. Det påhviler IFU at sikre, at fondens investeringer er additionelle, herunder finansielt som udviklingsmæssigt og samtidig sikrer høje standarder for så vidt angår ESG (environment, social and governance) og menneskerettigheder. IFU skal dokumentere additionalitet behørigt i alle sine engagementer i overensstemmelse med OECD's standarder herfor.

Klimainvesteringer

Der er via Fælles om Verden og Ansvar for Danmark bred politisk opbakning til en ambitiøs dagsorden inden for klima og miljø.

Det er regeringens ambition, at en væsentlig andel af udviklingsbistanden skal være grøn, hvilket inkluderer indsatser indenfor såvel klimatilpasning, adgang til ren energi og reduktion af udledning af drivhusgasser og biodiversitet. Det er ejerministerens målsætning, at IFU yder et vigtigt bidrag til disse mål. IFU skal løfte den dagsorden ved at styrke sit engagement markant inden for klimainvesteringer og grøn omstilling.

På den måde skal IFU bidrage til, at Danmark lever op til sin del af de samlede forpligtigelser i de globale klimaaftaler. IFU skal i overensstemmelse med Ansvar for Danmark understøtte ambitionen om, at risikovillige offentlige midler bruges til at mobilisere flere private midler.

IFU's bestyrelse har vedtaget en ambitiøs klimapolitik (april 2022), der skal understøtte IFU's bidrag til en klimaneutral verden. Det er bestyrelsens ansvar at sikre, at IFU i sit generelle virke og specifikke

engagementer efterlever målsætningerne i politikken. Det er ligeledes bestyrelsens ansvar at sikre, at IFU's klimapolitik afspejler de klimapolitiske prioriteter, herunder behovet for også at tiltrække private investeringer til tilpasning. Det gælder også regeringens bredere prioriteter inden for miljø og biodiversitet.

Investeringer i fattige og skrøbelige lande især i Afrika

Fælles om Verden understreger behovet for et øget dansk engagement i de fattigste, skrøbelige og mindst udviklede lande. IFU skal øge sit engagement i disse lande for i højere grad at understøtte de udviklingspolitiske prioriteter. IFU har med HRHI-faciliteten formået at engagere sig i risikofyldte lande på vanskelige markeder, med nye partnere og med nye typer af investeringer med høj udviklingseffekt men med udfordrende, risikosterede afkast.

Det er ejerministerens målsætning, at IFU øger sine investeringer i de fattigste, skrøbelige og mindst udviklede lande samt typer af investeringer med høj udviklingseffekt, jf. måltal i tabel 3 nedenfor.

Mobilisering af private investorer

Ansvar for Danmark lægger vægt på, at risikovillige midler skal være med til at mobilisere private midler. IFU er i international sammenhæng gået forrest i mobiliseringen af private investorer, senest med Verdensmålsfonden. IFU skal fortsat i tillæg til sin egen investering heri engagere private investorer i en efterfølger til Verdensmålsfonden.

Projektudvikling

Der er betydelig mangel på investeringsegne projekter i udviklingslandene. Udenrigsministeriet har siden 2016 prioriteret dette område med en særskilt bevilling til projektudvikling, som forventes opprioriteret i årene fremover.

IFU skal prioritere området og afsætte dedikerede ressourcer med henblik på at sikre IFU's engagement i forhold til projektudvikling inden for rammerne af de udviklingspolitiske prioriteter. IFU skal systematisere erfaringerne med projektudvikling samt styrke monitorerings- og evalueringsopfølgning. IFU skal udvikle en strategi for udvikling af investeringsegne projekter med mål, der kan implementeres fra 2024.

IFU har desuden en SMV-facilitet forbeholdt danske SMV'er. IFU skal se nærmere på, hvordan faciliteten bedst udnyttes fremadrettet.

Udviklingsgaranti

Udviklingsgarantiinstrumentet er lanceret med henblik på at sikre adgang til finansiering samt mobilisere private investorer.

IFU skal i den fireårige pilotfase, 2022-2025, sammen med svenske SIDA prioritere at stille udviklingsgarantier, der sikrer øget adgang til finansiering for grupper, der ellers ikke har adgang til finansiering, samt garantier der mobiliserer betydelig privat finansiering herunder særligt klimafinansiering. IFU og Udenrigsministeriet udarbejder sammen en fælles strategisk ramme for

udviklingsgarantierne, herunder hvorledes IFU kan drive garantiinstrumentet selvstændigt. Betinget af erfaringerne med pilotfasen er det endvidere ejerministerens målsætning, at garantirammen øges frem mod 2030.

Ukraine

Danmark er blandt de største bidragsydere til Ukraine, og IFU er allerede én af de største investorer i Ukraine blandt de europæiske udviklingsfinansieringsinstitutioner. Det er ejerministerens målsætning, at IFU skal spille en central rolle i genopbygning af Ukraine, når situationen tillader det, herunder i forhold til mobilisering af privat kapital og offentlig infrastruktur via DSIF. Det skal ske i tæt samspil med regeringens Ukraine-fond.

§5. Finansielle mål, udbyttepolitik samt udviklingsresultater.

Finansielle mål

IFU's gennemsnitlige bruttoafkast fra investeringer var i perioden 2017-2021 på 1 procent. Bruttoafkastet på aktieinvesteringer har i samme periode været 3,5 procent. For Verdensmålsfonden, som har deltagelse af private institutionelle investorer, er afkastmålsætningen 10-12 procent om året.

Som led i reformen skal IFU for så vidt angår egenkapital (uden for forvaltede fonde) og kapitaltilskud fra Udenrigsministeriet indgå i økonomisk bæredygtige investeringer med et målrettet fokus på højt samfundsafkast i udviklingslandene, samt et finansielt afkast, der sikrer finansiering af IFU's drift samt at værdien af IFU's egenkapital opretholdes over tid. Det er nærliggende, at bestyrelsen anvender relevante benchmarks til at vurdere, om resultaterne for IFU's forskellige instrumenter er tilfredsstillende, herunder om der er et tilstrækkeligt kommercielt element i investeringerne.

IFU skal sikre, at fondens aktiviteter understøtter de udviklingspolitiske prioriteter, tiltrækker private investorer og ikke fortrænger private aktører fra markedet i overensstemmelse med de internationale standarder for udviklingsfinansiering.

Udbyttepolitik

Af lov om internationalt udviklingssamarbejde fremgår, at ejerministeren efter drøftelser med bestyrelsen fastlægger en udbyttepolitik. Beslutning om udbytte foretages normalt i juni på ejerministermødet mellem ejerministeren, IFU's bestyrelsesformand og IFU's administrerende direktør efter indstilling fra bestyrelsen. Det eventuelle udbytte optages på finansloven for året efter vedtagelsen, dvs. to år efter det resultat som udbyttet vedrører.

Som led i reformen af IFU er det ejerministerens hensigt, at IFU's eventuelle overskud anvendes til yderligere investeringer i bæredygtig udvikling og klimaindsatser i henhold til de strategiske prioriteringer.

Udviklingsresultater

Det er ejerministerens hensigt, at IFU skal fortsætte med at styrke arbejdet omkring styring og måling af udviklingsresultater. IFU's ambition om at blive "best-in-class impact investor" deles af ejerministeren. IFU har styrket arbejdet med styring og måling af udviklingsresultater markant i løbet af de seneste år. Bestyrelsen påser, at IFU anvender relevante standarder og principper, blandt andet Operating Principles

for Impact Management (OPIM), UN Guiding Principles on Business and Human Rights, OECD Guidelines for Multinational Enterprises samt OECD-UNDP Impact Standards for Financing for Sustainable Development.

Ejerministeren har opsat en række måltal for at sikre, at IFU's aktiviteter leverer på centrale udviklingspolitiske prioriteter i forhold til klima, Afrika samt fattige og skrøbelige lande. Måltallene er opstillet for de investeringer, som IFU foretager, jf. tabel 3:

Tabel 3: Mål relateret til udviklingspolitiske prioriteter*

Prioritet	Måltal for investeringer
1. Klima	<ul style="list-style-type: none"> Mindst 50 procent af investeringer skal være klimainvesteringer. Med klimainvesteringer forstås investeringer, der opfylder kravene til klimafinansiering i IFU's til enhver tid værende klimapolitik, som er baseret på EU's standarder og andre internationalt anerkendte standarder.
2. Afrika	<ul style="list-style-type: none"> Mindst 50 procent af investeringer skal være i Afrika.
3. Fattige og skrøbelige lande	<ul style="list-style-type: none"> Mindst 30 procent af investeringer skal være i lande, hvis bruttonationalindkomst pr. indbygger svarer til 50 procent eller mindre af Verdensbankens definition af lavere mellemindkomstlande eller som fremgår af Verdensbankens liste over skrøbelige eller konfliktramte lande. Mindst 50 procent af investeringer skal være i lande, hvis bruttonationalindkomst pr. indbygger svarer til 80 procent eller mindre af Verdensbankens definition af lavere mellemindkomstlande.

* Måltallene gælder for IFU's samlede investeringer (dvs. alle IFU's midler + lån med anvendelse af statens genudlån + Verdensmålsfonden) i forhold til alle IFU's egne midler (dvs. inkl. IFU's medfinansiering af lån med anvendelse af statens genudlån og Verdensmålsfond).

Mobilisering

Ud over måltallene er det en vigtig prioritet, at IFU med direkte mobiliseret privat kapital bidrager til de udviklingspolitiske prioriteter. Mobilisering kræver i sig selv, at IFU afsætter kapital hertil, fx i form af deltagelse i investeringsfonde forvaltet af IFU eller hensættelser i forbindelse med mobilisering af lånekapital. Dermed skal IFU's samlede investeringer inden for de tre prioriteter i kraft af den mobiliserede private kapital overstige det niveau, som kunne opnås alene med IFU's egne midler.

Opfyldelse af måltallene vurderes baseret på årlige investeringer målt over en løbende treårs periode.

§6. Ejerskabsopfølgning og tilsyn

Udmøntningen af ejerskabets rationale og målsætning varetages gennem IFU's bestyrelse og direktør, der er udpeget af, og således repræsenterer, ejerministeren. Bestyrelsen er sammensat med henblik på at udmønte ejerministerens strategiske retning for IFU. Bestyrelsen formulerer desuden IFU's strategier og politikker samt fører tilsyn med, at IFU efterlever disse. Det er således bestyrelsens ansvar at varetage den strategiske ledelse af IFU inden for rammerne af ejerskabsdokumentet. Det er ejerministerens hensigt at genbesøge ejerskabsdokumentet årligt.

Ejerministerens tilsyn består i at sikre, at statens gældende regler på området efterleves, samt at praksis for finansiel-, juridisk-kritisk-, og forvaltningsrevision overholdes. I henhold til vedtægterne for IFU udpeger ejerministeren efter bestyrelsens indstilling en statsautoriseret revisor i et revisionsfirma med international erfaring, som reviderer årsregnskabet i henhold til danske og internationale revisionsstandarder og –krav. Revisionen skal endvidere omfatte juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i henhold til standarderne for offentlig revision. Konklusionen herpå skal fremgå af

revisionspåtegningen af årsregnskabet. Ejerministerens opfølgning på den strategiske retning samt bestyrelsens tilsyn med IFU sker gennem en række fastlagte møder, jf. tabel 4:

Tabel 4: Ejerministerens opfølgning på IFU's strategiske retning	
Møde:	Formål:
Ejerministermøde:	IFU afholder et årligt møde med ejerministeren i henhold til dagsordenen i vedtægternes § 8A, hvor blandt andet ejerskabsdokumentet genbesøges og danner grundlag for en drøftelse. Ejerministeren, formandskabet og den administrerende direktør deltager i mødet (den administrerende direktør deltager ikke i drøftelsen af punkt 4, med mindre ejerministeren og formandskabet bestemmer andet).
Koordinationsmøde med IFU's formandskab:	Der afholdes halvårslige koordinationsmøder med deltagelse af IFU's formandskab og Udenrigsministeriets udviklingspolitiske direktør. Formålet med møderne er en gensidig orientering samt løbende opfølgning på den strategiske retning samt tilsynet med IFU.
Kvartalsmøde med IFU's ledelse:	Der afholdes kvartalsmøder med deltagelse af IFU's ledelse og ledelsen af Udenrigsministeriets kontor for Grønt Diplomati og Klima (GDK). Formålet med mødet er løbende opfølgning på sager af operationel karakter.
DSIF styrekomité:	Der afholdes halvårslige møder i DSIF's styrekomité med deltagelse af IFU's ledelse, samt ledelsen af Udenrigsministeriets kontor for Grønt Diplomati og Klima (GDK). Formålet er at godkende større sager samt udstikke de strategiske rammer for DSIF. Dagsorden aftales før hvert møde.
Garantikomité:	Der afholdes løbende møder i Garantikomitéen med deltagelse af IFU's investeringskomité og repræsentant for GDK. Formålet er i henhold til garantiinstrumentet mellem IFU og ejerministeren i pilotperioden at sikre strategisk overensstemmelse mellem garantiinstrumentet og de udviklingspolitiske prioriteter, herunder drøftelse af risiko, evt. subsidier samt resultater af de individuelle garantiforslag. Dagsorden aftales før hvert møde.

§7. Kommunikation og transparens

Det er ejerministerens ønske, at IFU styrker sit engagement i relevante udviklingspolitiske diskussioner som eksempelvis mobilisering af privat kapital for at nå verdensmålene og Parisaftalens mål. IFU skal med afsæt i egne erfaringer engagere sig proaktivt i samfundsdebatten og samle relevante aktører på tværs af kommercielle og udviklingspolitiske dagsordener.

Ud over at leve op til gældende lovgivning på området er det ejerministerens ønske, at IFU udviser transparens i sit daglige virke.

§8. Opfølgning af resultater og evaluering

Bestyrelsen skal sikre, at IFU:

- overholder relevant lovgivning og regulering;
- overholder sine egne politikker;
- efterlever fastlagte finansielle indikatorer herunder risikostyring og likviditet;
- ud over den rapportering, der er nødvendig i henhold til gældende love og retningslinjer, aktivt bidrager til åbenhed om dansk udviklingssamarbejde, blandt andet gennem offentlighedens adgang til information om fondens aktiviteter under hensyn til behovet for forretningshemmelighed og andre hensyn, der kan tilsige fortrolighed;
- systematisk og løbende vurderer og eksternt rapporterer om det samlede resultat af investeringerne og deres bidrag til målet for aktiviteterne. En sammenfattende afrapportering skal medtages i årsrapporten.
- i sin årsrapport rapporterer særskilt om resultater i forhold fondens målsætning og finansielle resultat; samt
- årligt aflægger regnskab over anvendelse af kapitalbidrag og, hvor relevant, rapporterer effekter pr. investering, herunder information om investeringsinstrumenter, geografi og sektor.

§9. Gyldighed

Dette ejerskabsdokument erstatter det tidligere ejerskabsdokument, og finder anvendelse, indtil andet er besluttet af den ansvarlige minister efter drøftelse med bestyrelsesformanden.